## 总经理岗位说明书

|  |
| --- |
| **基本信息：** |
| **岗位名称** | 总经理 |
| **所属部门** | 物流公司本部 | **岗位编码** |  |
| **直接上级** | 董事长 | **直接下级** | 副总经理、本部分管部门负责人 |
| **编制人员** |  | **审核人员** |  |
| **版本编号** |  | **编修日期** | 2023年9月 |
| **岗位目的：** |
| 在公司董事会的授权下，主持公司经营管理全面工作，协助董事长负责董事会相关工作，执行落实公司发展战略与年度经营计划，在职权范围内对有关事项进行决策并承担责任，落实公司党建与安全生产工作责任制，实现公司年度经营目标与管理目标，统筹组织公司合规、审计、法务、内控及风险管理工作，保障公司健康稳定可持续发展。 |
| **工作职责与工作任务：** |
| 战略与计划 | 职责描述：统筹组织制定公司战略规划和经营计划并实施。 |
| 工作任务 | 1.负责组织拟订公司的长期发展战略，经董事会审核批准后，组织、指导、协调各部门实施执行。 |
| 2.负责定期检视公司的发展战略和经营计划的执行情况，及时根据实际情况做出相应调整。 |
| 3.负责组织实施董事会决议、公司年度经营计划和投资方案。 |
| 4.负责将发展战略、年度经营计划和投资方案的实施效果向董事会报告。 |
| 生产与经营 | 职责描述：主持公司经营管理全面工作。 |
| 工作任务 | 1.负责主持公司的生产经营工作，对公司安全生产工作全面负责，向董事会报告。 |
| 2.负责依据公司授权办法，授权其他高级管理人员、内设部门负责人从事公司经营管理活动。 |
| 3.协助负责董事会相关工作，召集、主持总经理办公会。 |
| 财务与预算 | 职责描述：统筹组织开展公司财务与预算管理工作。 |
| 工作任务 | 1.负责指导拟定并组织实施年度财务预算，组织配合年度审计工作。 |
| 2.负责指导拟定并组织实施年度经营计划和投融资计划。 |
| 3.负责指导开展经营分析工作。 |
| 合规与内控 | 职责描述：统筹组织推动公司合规、审计、法务、内控及风险管理工作。 |
| 工作任务 | 1.负责指导公司经营活动的合规、风险识别、评估工作。 |
| 2.负责指导制定并实施公司的各种规章制度和管理制度，健全制度体系。 |
| 3.负责指导开展公司内控工作。 |
| 4.负责指导开展公司审计工作。 |
| 5.负责指导开展公司法律事务工作。 |
| 其他 | 职责描述：负责分管范围内的其他工作。组织开展落实公司党建与安全生产责任制，完成董事会交办的其他工作。 |
| **任职条件：** |
| 教育背景 | 学历 | （ ）高中/中专/技校 （ ）大学专科（√）大学本科（√）硕士及以上 |
| 专业 | 金融、财务、经济、物流、投资、法律、管理等相关专业。 |
| 工作经验 | 工作年限 | 具备8年以上相关领域工作经验或者相关的经济、金融、法律工作经历。 |
| 岗位经验 | 中央企业一级子公司中层正职（含相当职务）、市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司正职及以上职务；中央企业一级子公司中层副职（含相当职务）或市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司副职2年以上，或任职满1年未满2年，但在本级和下一层次正职职务累计满5年的；同类型规模相当的其他所有制企业正职，或副职2年以上。 |
| **履职要求：** |
| 专业知识 | 1.熟悉国家宏观政策、法律知识，全面了解本行业国内外市场动态。2.熟悉大型港口企业集团组织运作模式。 |
| 专业技能 | 1.掌握企业经营管理决策的方法工具。2.掌握投资、资本运营业务实操技术与风险防控。3.掌握市场调研与行业研究方法工具。4.具有一定的英语水平。 |
| 能力素质 | 1.具有较强的政治素质。2.具有较强的担当与奋斗精神。3.具有较强的大局意识与市场意识。4.具有较强的战略洞察能力与判断决策能力。5.具有较强的组织协调与市场开拓能力。6.具有较强的风险防控与危机处理能力。7.具有开阔的国际视野。 |
| 其他 | 中共党员优先。 |

**副总经理（生产业务）岗位说明书**

|  |
| --- |
| **基本信息：** |
| **岗位名称** | 副总经理（生产业务） |
| **所属部门** | 物流公司本部 | **岗位编码** |  |
| **直接上级** | 总经理 | **直接下级** | 本部分管部门负责人 |
| **编制人员** |  | **审核人员** |  |
| **版本编号** |  | **编修日期** | 2023年9月 |
| **岗位目的：** |
| 贯彻落实国家、行业和地方有关港口生产组织的法律、法规、政策、标准及相关规定。根据公司发展战略与年度经营目标，负责公司生产组织管理、资源统筹工作，协调解决生产过程中出现的疑难问题和突发事件，指导货运质量、价格政策、合同管理等工作。 |
| **工作职责与工作任务：** |
| 生产管理 | 职责描述：负责公司生产业务组织与管理。 |
| 工作任务 | 1.负责公司及所管理企业现场业务综合计划、调度指挥等生产组织工作。 |
| 2.负责公司及所管理企业生产业务数据管理分析，做好关键指标监控与考核。 |
| 3.负责与海关、市交委（港航局）等相关行业主管部门协调工作。 |
| 临港物流 | 职责描述：负责公司及所管理企业生产流程优化与生产资源统筹管理。 |
| 工作任务 | 1.负责组织设计和优化临港物流生产业务流程。 |
| 2.负责物流场站、仓库、车辆等生产资源统筹与业务管理。 |
| 3.负责组织研究制定物流生产资源相关管理制度建设，并开展日常监督检查工作。 |
| 商务管理 | 职责描述：负责公司商务制度体系建设与监督管理。 |
| 工作任务 | 1.负责组织贯彻落实国家、有关部委、天津市相关法律法规及政策标准。 |
| 2.负责组织开展客货运服务质量、价格政策、保险理赔等商务管理工作。 |
| 3.负责组织公司所管理企业客货运服务管理及现场文明生产检查与考核工作。 |
| 其他 | 职责描述：负责分管范围内的其他工作。按照“一岗双责”的要求，履行党建工作责任，完成总经理交办的其他工作。 |
| **任职条件：** |
| 教育背景 | 学历 | （ ）高中/中专/技校 （ ）大学专科（√）大学本科（√）硕士及以上 |
| 专业 | 经济、物流、管理、安全、环保、技术等相关专业。 |
| 工作经验 | 工作年限 | 具备5年以上相关领域工作经验或者相关的经济、金融、法律工作经历。 |
| 岗位经验 | 中央企业一级子公司中层副职（含相当职务）、市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司副职及以上职务；中央企业二级子公司中层正职（含相当职务）或市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司中层正职3年以上，或任职满1年未满3年，但在本层次职务正副职累计满5年的；同类型规模相当的其他所有制企业副职及以上。 |
| **履职要求：** |
| 专业知识 | 1.熟悉国家宏观政策、法律知识，全面了解本行业国内外专业技术领域动态。2.掌握现代企业管理、经济管理专业知识，熟悉现代国内外航运、港口生产及物流、商务管理、市场经济管理知识。3.熟悉大型港口企业集团的业务运营、安全管理、市场开发、新业务拓展等工作程序。 |
| 专业技能 | 1.掌握港口相关法律法规、企业管理、交通运输、市场经济管理等专业技能。2.掌握经济、航运、港口等国内外有关政策、法规，安全生产法、环境保护法、劳动保护法、民法典、港口法、海洋法等基本法律知识，物流管理、经营管理、安全环保管理等方面的具体政策和法规等技术要求。 |
| 能力素质 | 1.具有较强的政治素质。2.具有较强的担当与奋斗精神。3.具有较强的市场意识与市场开拓能力。4.具有较强的战略理解与执行能力。5.具有较强的判断决策与风险防控能力。6.具有较强的人际交往与沟通协调能力。 |
| 其他 | 中共党员优先。 |

**副总经理（内陆网络）岗位说明书**

|  |
| --- |
| **基本信息：** |
| **岗位名称** | 副总经理（内陆网络） |
| **所属部门** | 物流公司本部 | **岗位编码** |  |
| **直接上级** | 总经理 | **直接下级** | 本部分管部门负责人 |
| **编制人员** |  | **审核人员** |  |
| **版本编号** |  | **编修日期** | 2023年9月 |
| **岗位目的：** |
| 根据公司发展战略与年度经营目标，组织开展公司区域网络的总体布局规划设计，统筹推动区域网络的建设、运行管理，制定相关管理机制，内陆网络重点项目开发及业务运行管理，以及组织开展公司海铁联运管理工作，落实工作任务、指标等工作。 |
| **工作职责与工作任务：** |
| 区域网络建设 | 职责描述：组织开展公司区域网络建设工作。 |
| 工作任务 | 1.负责统筹策划、实施集团物流网络体系建设，建立健全海外和内陆物流供应链全过程服务体系，组织推动公司及所管理企业全面做好无水港建设运营管理。 |
| 2.负责平衡内陆物流网络、铁路集疏运、港口物流业务的协同发展，提升和完善物流综合服务能力。 |
| 3.指导内陆物流网络节点开展市场工作，提升内陆物流网络的运营质量。 |
| 海铁联运管理 | 职责描述：组织开展公司海铁联运管理工作。 |
| 工作任务 | 1.负责系统策划、实施海铁联运业务，大力推进并实现海铁联运业务快速发展。 |
| 2.负责联合铁路、贸易、物流企业，设计集装箱海铁联运及大宗散货铁路运输产品。 |
| 3.负责推进公司所管理企业海铁联运，扩大运输规模情况。 |
| 其他 | 职责描述：负责分管范围内的其他工作。按照“一岗双责”的要求，履行党建工作责任，完成总经理交办的其他工作。 |
| **任职条件：** |
| 教育背景 | 学历 | （ ）高中/中专/技校 （ ）大学专科（√）大学本科（√）硕士及以上 |
| 专业 | 经济、物流、管理、安全、环保、技术等相关专业。 |
| 工作经验 | 工作年限 | 具备5年以上相关领域工作经验或者相关的经济、金融、法律工作经历。 |
| 岗位经验 | 中央企业一级子公司中层副职（含相当职务）、市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司副职及以上职务；中央企业二级子公司中层正职（含相当职务）或市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司中层正职3年以上，或任职满1年未满3年，但在本层次职务正副职累计满5年的；同类型规模相当的其他所有制企业副职及以上。 |
| **履职要求：** |
| 专业知识 | 1.熟悉国家宏观政策、法律知识，全面了解本行业国内外专业技术领域动态。2.掌握现代企业管理、经济管理专业知识，熟悉现代国内外航运、港口生产及物流、商务管理、市场经济管理知识。3.熟悉大型港口企业集团的业务运营、安全管理、市场开发、新业务拓展等工作程序。 |
| 专业技能 | 1.掌握港口相关法律法规、企业管理、交通运输、市场经济管理等专业技能。2.掌握经济、航运、港口等国内外有关政策、法规，安全生产法、环境保护法、劳动保护法、民法典、港口法、海洋法等基本法律知识，物流管理、经营管理、安全环保管理等方面的具体政策和法规等技术要求。 |
| 能力素质 | 1.具有较强的政治素质。2.具有较强的担当与奋斗精神。3.具有较强的市场意识与市场开拓能力。4.具有较强的战略理解与执行能力。5.具有较强的判断决策与风险防控能力。6.具有较强的人际交往与沟通协调能力。 |
| 其他 | 中共党员优先。 |

**副总经理（产品营销）岗位说明书**

|  |
| --- |
| **基本信息：** |
| **岗位名称** | 副总经理（产品营销） |
| **所属部门** | 物流公司本部 | **岗位编码** |  |
| **直接上级** | 总经理 | **直接下级** | 本部分管部门负责人 |
| **编制人员** |  | **审核人员** |  |
| **版本编号** |  | **编修日期** | 2023年9月 |
| **岗位目的：** |
| 根据公司发展战略与年度经营目标，组织、管理公司市场管理、全程物流及专项物流等业务的开展工作。 |
| **工作职责与工作任务：** |
| 市场管理 | 职责描述：组织开展公司市场营销工作。 |
| 工作任务 | 1.负责四千行动、四千数据工作。 |
| 2.负责公司重大市场营销活动开展。 |
| 3.负责公司及所管理企业大客户管理工作。 |
| 全程物流 | 职责描述：组织开展公司全程物流及特色物流产品工作。 |
| 工作任务 | 1.负责全程物流产品设计工作。 |
| 2.负责全程物流全生命周期管理工作。 |
| 3.负责对公司所管理企业全程物流业务的统筹管理工作。 |
| 专业物流 | 职责描述：组织开展公司专业物流工作。 |
| 工作任务 | 1.负责冷链物流规划及市场开发管理工作。 |
| 2.负责危险品物流规划及市场开发管理工作。 |
| 3.负责其他特色物流规划及市场开发管理工作。 |
| 其他 | 职责描述：负责分管范围内的其他工作。按照“一岗双责”的要求，履行党建工作责任，完成总经理交办的其他工作。 |
| **任职条件：** |
| 教育背景 | 学历 | （ ）高中/中专/技校 （ ）大学专科（√）大学本科（√）硕士及以上 |
| 专业 | 经济、物流、管理、安全、环保、技术等相关专业。 |
| 工作经验 | 工作年限 | 具备5年以上相关领域工作经验或者相关的经济、金融、法律工作经历。 |
| 岗位经验 | 中央企业一级子公司中层副职（含相当职务）、市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司副职及以上职务；中央企业二级子公司中层正职（含相当职务）或市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司中层正职3年以上，或任职满1年未满3年，但在本层次职务正副职累计满5年的；同类型规模相当的其他所有制企业副职及以上。 |
| **履职要求：** |
| 专业知识 | 1.熟悉国家宏观政策、法律知识，全面了解本行业国内外专业技术领域动态。2.掌握现代企业管理、经济管理专业知识，熟悉现代国内外航运、港口生产及物流、商务管理、市场经济管理知识。3.熟悉大型港口企业集团的业务运营、安全管理、市场开发、新业务拓展等工作程序。 |
| 专业技能 | 1.掌握港口相关法律法规、企业管理、交通运输、市场经济管理等专业技能。2.掌握经济、航运、港口等国内外有关政策、法规，安全生产法、环境保护法、劳动保护法、民法典、港口法、海洋法等基本法律知识，物流管理、经营管理、安全环保管理等方面的具体政策和法规等技术要求。 |
| 能力素质 | 1.具有较强的政治素质。2.具有较强的担当与奋斗精神。3.具有较强的市场意识与市场开拓能力。4.具有较强的战略理解与执行能力。5.具有较强的判断决策与风险防控能力。6.具有较强的人际交往与沟通协调能力。 |
| 其他 | 中共党员优先。 |

**副总经理（科工安环、投资发展）岗位说明书**

|  |
| --- |
| **基本信息：** |
| **岗位名称** | 副总经理（科工安环、投资发展） |
| **所属部门** | 物流公司本部 | **岗位编码** |  |
| **直接上级** | 总经理 | **直接下级** | 本部分管部门负责人 |
| **编制人员** |  | **审核人员** |  |
| **版本编号** |  | **编修日期** | 2023年9月 |
| **岗位目的：** |
| 根据公司发展战略与年度经营目标，组织开展公司科技信息、安全管理、环境保护、投资发展等工作。 |
| **工作职责与工作任务：** |
| 科技创新、节能计量及信息化建设 | 职责描述：组织开展公司科技发展、信息化建设工作。 |
| 工作任务 | 1.负责组织制订公司智慧港口、科技创新、节能等工作方案并推进实施。 |
| 2.负责公司科技设备、信息化等技术标准制订与推行。 |
| 3.负责组织建立健全科技创新领域体制机制，推动科技创新激励工作。 |
| 4.负责指导公司及所管理企业网络安全技术保障，参与协调处理重大网络与信息安全事件；指导协调信息资源共享和开发利用，促进信息化业务发展。 |
| 5.负责组织开展节能计量政策法规与相关专业研究。 |
| 安全管理 | 职责描述：组织开展公司安全管理工作。 |
| 工作任务 | 1.负责组织建立实施公司安全生产管理制度，组织实施公司安全生产宣传教育及培训，组织公司危险源辨识和评估，组织协调公司生产安全事故的防范及处理。 |
| 2.负责组织建立实施公司消防安全管理制度，组织实施公司消防安全宣传教育及培训，组织协调公司火灾事故的防范及处理。 |
| 3.负责督促、指导公司所管理企业开展安全生产和消防安全工作；组织协调公司所管理企业生产安全事故、火灾事故的防范及处理。 |
| 4.履行安委会办公室主任职责。 |
| 环境保护 | 职责描述：组织开展公司环境保护管理工作。 |
| 工作任务 | 1.负责组织建立实施公司环境保护管理制度，组织实施公司环境保护宣传教育及培训，组织公司环境因素辨识和评估，组织协调公司环境污染防治及处理。 |
| 2.负责组织建立实施公司职业健康管理制度，组织实施公司职业健康宣传教育培训，组织公司职业病危害因素辨识评估，组织协调公司职业病防治处理。 |
| 3.负责督促、指导公司所管理企业开展环境保护和职业健康工作；组织协调公司所管理企业突发环境事件和急性职业病危害事故防范处理。 |
| 投资发展 | 职责描述：组织开展投资发展管理工作。 |
| 工作任务 | 1.负责建立健全公司股权投资各类规章制度和管理体系。 |
| 2.负责寻找潜在股权投资机会，相应开展市场调研、政策收集、投资趋势分析和研究。 |
| 3.负责落实业务结构调整策略，组织战略性新业务投资培育，实施业务退出调整工作。 |
| 4.负责组织编制公司年度长期股权投资预算，开展预算执行情况监督、总结等工作。 |
| 5.负责管理公司及所属企业设立新公司、收购股权、出资入股、转让所持股权等工作。 |
| 6.负责管理公司所属企业的增减注册资本、合并、分立、重组、变更公司形式、改制、解散清算、破产、延期经营等工作。 |
| 其他 | 职责描述：负责分管范围内的其他工作。按照“一岗双责”的要求，履行党建工作责任，完成总经理交办的其他工作。 |
| **任职条件：** |
| 教育背景 | 学历 | （ ）高中/中专/技校 （ ）大学专科（√）大学本科（√）硕士及以上 |
| 专业 | 安全、环保、技术、经济、物流、管理等相关专业。 |
| 工作经验 | 工作年限 | 具备5年以上相关领域工作经验或者相关的经济、金融、法律工作经历。 |
| 岗位经验 | 中央企业一级子公司中层副职（含相当职务）、市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司副职及以上职务；中央企业二级子公司中层正职（含相当职务）或市（省）管国有企业或规模相当的其他大型企业总部内设部室或一级子公司中层正职3年以上，或任职满1年未满3年，但在本层次职务正副职累计满5年的；同类型规模相当的其他所有制企业副职及以上。 |
| **履职要求：** |
| 专业知识 | 1.熟悉国家安全管理、环境保护、科技信息工作的方针、政策、法律知识，全面了解本行业国内外专业技术领域动态。2.掌握港口安全管理、环保管理、设备电气、技术管理专业知识，熟悉港口生产及物流、环境保护、职业安全卫生知识。3.熟悉大型港口企业集团的业务运营、安全环保、信息化管理等工作程序。 |
| 专业技能 | 1.掌握港口相关法律法规、企业管理、交通运输、市场经济管理等专业技能。2.掌握经济、航运、港口等国内外有关政策、法规，安全生产法、环境保护法、劳动保护法、民法典、港口法、海洋法等基本法律知识，物流管理、经营管理、安全环保管理等方面的具体政策和法规等技术要求。 |
| 能力素质 | 1.具有较强的政治素质。2.具有较强的担当与奋斗精神。3.具有较强的市场意识与市场开拓能力。4.具有较强的战略理解与执行能力。5.具有较强的判断决策与风险防控能力。6.具有较强的人际交往与沟通协调能力。 |
| 其他 | 中共党员优先。 |